

Das 2-mal 4-tägige «St. Galler Finanzprogramm» vermittelt erfahrenen Führungskräften ein solides Verständnis des modernen «Corporate Finance». Es zeigt, welche Kraft und Erfolgsgleichung in finanziellen Entscheidungen stecken. Es bietet Beispiele zu den Finanzkonzepten weltbesten Unternehmen. Und es erlaubt speziell Führungskräften von nicht Finanzbereichen, ihre eigene finanzielle Führungsverantwortung bewusster und erfolgsgerichteter wahrzunehmen.

## Themenschwerpunkte

### Teil 1

#### Führen mit Kennzahlen

- ▶ Welche Kennzahlen erlauben eine Reduktion der finanziellen Führungsaufgabe auf das Wesentliche?
- ▶ Kennzahlenanalyse

#### Controlling

- ▶ Was ist zu steuern, um die finanzielle Führung effektiv wahrnehmen zu können?
- ▶ Welche Controlling-Instrumente sind dafür nötig und zeigen sie Abweichungen rechtzeitig auf?

#### Gewinnziele und Gewinnplanung

- ▶ Wie ehrgeizige, aber aus Geschäfts- und Marktlogik abgeleitete und somit plausible Gewinnziele festgelegt werden
- ▶ Hebel und Massnahmen zur Ergebnissteuerung
- ▶ Den auf die Schwankungslogik des Geschäfts abgestimmten Break-even-Punkt vorgeben

#### Kapitaleinsatz

- ▶ Kapitalbindung als «Rendite-Killer»
- ▶ Kapitaleinsatz als strategischer Wettbewerbsvorteil

#### Wertschöpfungstiefe

- ▶ In- oder Outsourcing?
- ▶ Kostenvariabilisierung

#### Liquiditätssteuerung

- ▶ Wie viel Liquiditätsreserve sein muss
- ▶ Instrumente zur Liquiditätssteuerung

#### Rendite- und Wert-Management

- ▶ Einflussfaktoren auf Rendite und Unternehmenswert
- ▶ Massnahmen zur Rentabilitätssteigerung
- ▶ Massnahmen zur nachhaltigen Unternehmenswertsteigerung

#### Investitionsrechnung

- ▶ Die wichtigsten Methoden
- ▶ Praxis und Beispiele

### Teil 2

#### Bewertung von Unternehmen und Unternehmensteilen

- ▶ Die wichtigsten Bewertungsmethoden
- ▶ Vorgehensweise und Fallbeispiele

#### Mergers & Acquisitions

- ▶ Unternehmen und Unternehmensteile zukaufen
- ▶ Zukauf von Grösse, wirklichen oder vermeintlichen Synergien und Erfahrungseffekten

#### Kapitalkosten und Finanzierung

- ▶ Berechnung der Kosten des Kapitals
- ▶ Moderne Formen der Finanzierung prüfen
- ▶ Finanzierung innovativer Geschäfte

#### Sanierung und Turnaround

- ▶ Das Sanierungskonzept
- ▶ Den Turnaround schaffen

#### Unternehmenswert steigern

- ▶ Möglichkeiten und Grenzen
- ▶ Messgrössen und Konzepte im Sinne des Economic Value-Added-Ansatzes (EVA)

### Seminarerdaten (2 × 4 Tage)

Sem.-Nr.	Ort	Datum
45322	1. Teil Hallwilersee	27. - 30.06.2022
	2. Teil Horn/St. Gallen	19. - 22.09.2022
45422	1. Teil St. Gallen	22. - 25.08.2022
	2. Teil Horn/St. Gallen	19. - 22.09.2022
45522	1. Teil St. Gallen	22. - 25.08.2022
	2. Teil Luzern	28.11. - 01.12.2022
45622	1. Teil Brunnen	07. - 10.11.2022
	2. Teil Luzern	28.11. - 01.12.2022
45722	1. Teil Brunnen	07. - 10.11.2022
	2. Teil St. Gallen	24. - 27.04.2023

Seminargebühr\*: CHF 7900.- (zzgl. 7.7% MWST)

Detailinformationen, Anmeldung via Internet: [www.sgmi.ch/fuc02](http://www.sgmi.ch/fuc02)

\*Rechnungsstellung in EUR zum aktuellen Tageskurs möglich



Wir freuen uns über Ihre  
Anmeldung.  
Bitte senden Sie uns den  
Anmeldetalon per Post, Fax  
RdE

SGMI Management Institut  
St. Gallen  
Bogenstrasse 7  
|rt|

00. iDE"  
00. iDE"  
Internet www.sgmi.ch  
cd @sgmi.ch

Nummer/Datum	Name	Vorname
	Geburtsdatum	
	Firma	
	Strasse	
	PLZ/Ort	
	Telefon	Fax
	Branche	Funktion
	Datum	Unterschrift



Nummer/Datum	Name	Vorname
	Geburtsdatum	
	Firma	
	Strasse	
	PLZ/Ort	
	Telefon	Fax
	Branche	Funktion
	Datum	Unterschrift



## Infokarte

Bitte rufen Sie mich an. Ich interessiere mich für:

- R Seminare, Programme
- R Master, Diplome, Zertifikate
- R Corporate Programs
- R Management Consulting
- R SGMI Alumni Network

Name	Vorname
Firma	
Funktion	